




Fundação Educacional do Município de Assis  
Instituto Municipal de Ensino Superior de Assis  
Campus "José Santilli Sobrinho"

# Certificado

Certificamos que **Luiz Antonio Ramalho Zanoti** fez comunicação oral intitulada "*A ARBITRAGEM COMO INSTRUMENTO HETERODÓXICO DE SOLUÇÃO DE CONFLITOS*", no XVIII Fórum Científico, realizado pelo Instituto Municipal de Ensino Superior de Assis (IMESA), unidade de ensino da Fundação Educacional do Município de Assis (FEMA), nos dias 13 e 14 de outubro de 2025.

Assis, outubro de 2025.



Prof. Me. Fernando Antonio Soares de Sá Júnior  
Vice-Diretor Acadêmico  
Presidente do Fórum Científico