

RELATÓRIO DE  
ATIVIDADES  
**2024**





# Prof. Me. David Lucio de Arruda Valverde

Presidente do Conselho Curador FEMA  
Graduação em História – UNESP  
Mestre em História e Sociedade – UNESP

2024 foi um ano desafiador para a FEMA e toda a comunidade acadêmica, período em que se consolidou como uma Instituição que compreende que somente a educação de qualidade proporciona a conscientização sobre a realidade e estimula a intervenção nela, que esta é geradora de oportunidades de emprego e melhores condições de vida, que estimula a redução da desigualdade social e promove o desenvolvimento de habilidades socioemocionais construindo a cidadania, o pensamento crítico e a autonomia intelectual.

É bem verdade que verificamos que em cada momento de decisão também enxergamos uma oportunidade de fornecer educação inclusiva e equitativa a todos os que estavam dispostos a participar deste processo.

Considerando os compromissos assumidos em 2022, quando chegamos a Presidência e as realizações obtidas nesta trajetória, que é contínua, gradual e duradoura, constatamos o amadurecimento de nossos processos e o vislumbre de um futuro ainda mais promissor e próspero.

Como exemplos, tivemos as visitas para autorização dos novos Cursos de Educação Física e Engenharia Agrônômica e estamos preparando as bases para o de Agroindústria.

O processo de credenciamento do IMESA foi aprovado por mais 5 anos, tempo máximo permitido.

O Conselho Estadual de Educação também renovou o reconhecimento dos Cursos de Análise e Desenvolvimento de Sistemas, Medicina, Fisioterapia e Ciências Contábeis pelo prazo máximo, atestando a qualidade dos cursos e garantindo tranquilidade para uma gestão ainda mais eficiente de todos os recursos materiais e imateriais da Instituição.

Em primazia, continuamos tendo como norte a perspectiva de desenvolver sempre uma análise articulada dos diferentes aspectos que interferem no processo de construção de uma educação de qualidade, sem perder de vista a concepção de homem e de sociedade que almejamos ajudar a construir, retratados por exemplo pelo aumento por exemplo o número de estudantes matriculados e bolsas para o PIC-Programa de Iniciação Científica.

É importante situar, ainda, o fato de acreditarmos que todos ligados à FEMA, nossos cursistas, seus provedores, nossos colaboradores diretos e indiretos, nossos coordenadores, professores e gestores são igualmente fundamentais para alicerçar os conceitos de validade, credibilidade, incorruptibilidade e comparabilidade, ou seja, aspectos que permitam avaliar as condições da FEMA ao longo do período citado.

Agradecemos a todos por serem parte desta equipe de sucesso, em especial ao notável Conselho Curador da FEMA, órgão de deliberação máxima da Instituição, que neste período em especial jamais se esquivou do protagonismo a que fora instigado a exercer, pois que sempre nos momentos mais significativos foi ele quem deu a palavra final sobre o que de fato precisa, merece e deve ser colocado em pauta e votado - em prol do bem maior desta Unidade de Ensino.

Por fim, podemos concluir que 2024 se constituiu neste marco de recomeço de uma nova trajetória de sucesso e realizações que há tempos estávamos esperando.

Seja bem-vindo 2025!



# Prof. Me. Hilário Vetore Neto

Diretor Executivo

Graduado em Direito – IMESA/FEMA

Especialização Direito Constitucional – UNISUL

Mestrado Direito – Área de Concentração:

Empreendimentos Econômicos,

Desenvolvimento e Mudança Social – UNIMAR

O ano de 2024 foi decisivo para a FEMA. As ações da gestão foram guiadas pela busca constante de resultados e pela recuperação de nossa base de estudantes, com um objetivo claro: crescimento. Alcançamos o propósito de aumentar o número total de estudantes matriculados, impulsionados pelos resultados do vestibular e pelo fortalecimento de nossa marca como instituição pública de ensino, consolidando, assim, nossa presença regional.

Esse crescimento não aconteceu por acaso. Foi fruto de decisões estratégicas que redesenharam a gestão da instituição. Implementamos novas tecnologias, aprimoramos os processos e buscamos maior eficiência administrativa. Embora ainda haja desafios pela frente, os avanços são visíveis, e a evolução da FEMA, no que diz respeito à transparência e respeito ao dinheiro público, tornou-se uma prioridade, fortalecendo também a credibilidade da FEMA.

A eleição da nova direção acadêmica fortaleceu ainda mais nosso compromisso com a unidade institucional. As direções trabalharam em conjunto, sempre respeitando os valores que sustentam nossa missão.

Esse trabalho colaborativo foi essencial para o fortalecimento da FEMA e para o aprimoramento do atendimento aos nossos estudantes, o que resultou em um crescimento palpável para a instituição.

Agora, caminhamos para um momento histórico: em 2025 a FEMA completa 40 anos de existência. Mais do que celebrar o passado, este é o momento de projetar o futuro, e, para mim, a unidade e o trabalho conjunto entre as direções são a chave para nossa evolução.

É essa coesão que continuará impulsionando a FEMA para novos patamares e abrindo caminho para conquistas ainda maiores, que já se desenham para a FEMA e para todos que fazem parte dessa história.



# Prof. Dr. Ricardo Estefani

Diretor Acadêmico IMESA/FEMA

Graduado em Medicina – FAMEMA

Residência Médica em Cirurgia Geral – FAMEMA

Especialista em Cirurgia Plástica – Sociedade

Brasileira de Cirurgia Plástica – São Paulo/SP

Mestre em Saúde e Envelhecimento – FAMEMA

Doutor em Saúde Coletiva – UNESP – Botucatu

O ano de 2024 foi marcado por avanços significativos para a FEMA, especialmente no fortalecimento do nosso compromisso com a excelência acadêmica. Trabalhamos de forma estratégica para consolidar os cursos já existentes, aprimorando suas estruturas e metodologias, ao mesmo tempo em que planejamos a ampliação da nossa oferta educacional.

Nosso foco está em criar novas oportunidades de ensino, como a abertura de novas pós-graduações Lato Sensu e a implantação de residências médicas e multiprofissionais, consolidando ainda mais a qualidade da formação que oferecemos.

Essas iniciativas não surgem apenas como novas possibilidades para a comunidade acadêmica, mas também como parte de um projeto maior: a transformação da FEMA em um centro universitário.

Esse é um passo decisivo em nossa trajetória, que trará ainda mais solidez à instituição, ampliará o reconhecimento regional e garantirá segurança acadêmica e administrativa para estudantes, professores e colaboradores.

Esse movimento de expansão é reflexo de uma visão clara de futuro. Ao alcançar o status de centro universitário, a FEMA se posicionará de forma ainda mais competitiva no cenário educacional, fortalecendo sua marca e ampliando sua capacidade de inovar e impactar a comunidade.

O caminho está traçado e os primeiros passos foram dados. Agora, seguimos avançando com responsabilidade e estratégia, sempre impulsionados pelo compromisso de oferecer uma educação de qualidade e de preparar nossos estudantes para um futuro promissor.

O crescimento da FEMA não é apenas institucional; é um reflexo do potencial de todos que fazem parte dessa história.



# Prof. Me. Fernando Antonio Soares de Sá Junior

Vice-diretor Acadêmico IMESA/FEMA

Graduado em Direito – UNIVEM

Especialista em Direito Tributário – UNIVEM

Mestre em Direito – UNIVEM

Marcado por grandes desafios e conquistas, em 2024, obtivemos o recredenciamento institucional do IMESA, pelo prazo máximo de cinco anos, um avanço significativo em relação ao período anterior de três anos. Além disso, sete cursos passaram pelo processo de recredenciamento - Administração, Ciências Contábeis, Direito, Análise e Desenvolvimento de Sistemas, Medicina, Fisioterapia e Publicidade - consolidando o compromisso da FEMA com a qualidade acadêmica.

Mas as conquistas não pararam por aí. Em 2024, demos um passo importante para o crescimento acadêmico ao iniciar o processo de abertura de dois novos cursos, Tecnólogo em Agroindústria e Educação Física. Também reorganizamos a Comissão Permanente de Avaliação (CPA), criamos uma comissão para orientar as coordenações na implementação da curricularização em todos os cursos do IMESA e aprimoramos a comunicação

visual de programas essenciais, como o Programa de Iniciação Científica (PIC) e o Programa de Extensão da FEMA (PROEX).

Os resultados foram imediatos. O PIC ampliou o número de bolsas de 60 para 70, o PROEX consolidou seu impacto junto à comunidade e a CPA ganhou ainda mais reconhecimento, adotando uma nova identidade visual para destacar suas conquistas. Esses avanços refletem o compromisso da instituição com a formação de nossos estudantes.

Encerramos 2024 certos de que o trabalho conjunto entre as direções executiva e acadêmica foi essencial para tantos resultados positivos. O crescimento do número de matrículas é prova de que estamos no caminho certo.

Agora, com os olhos voltados para 2025, seguimos em busca de novas conquistas, certos de que a união e o compromisso continuarão guiando nossos passos rumo a um futuro ainda mais promissor.

# Conselho Curador Quadriênio 2021/2024 Biênio 2023/2024

## **MEMBRO NATO DIRIGENTE REGIONAL DE ENSINO DE ASSIS**

Sem participação em atendimento a Deliberação do CC n. 01, de 23/10/2023 - Desligamento de acordo com o Artigo 8º, § 6º do Estatuto.

## **PREFEITO MUNICIPAL**

Sem participação devida aplicação da Deliberação do CC n. 03, de 23/05/2023 acatamento à Lei Orgânica do Município de Assis - LOMA no tocante ao cumprimento do Artigo 73, Inciso II, "b", o qual impede do Prefeito de participar de qualquer espécie de conselho em Autarquias, Empresas Públicas, Sociedades de Economia Mista municipais ou empresas concessionárias de serviços públicos municipais.

## **SECRETÁRIA MUNICIPAL DA EDUCAÇÃO**

Dulce de Andrade Araujo - 21/11/2023 a 04/03/2024. A partir de 05/03/2024 - Sem participação devido a Notificação de Desligamento do Conselho Curador - Ofício n. 3816/2024 e Deliberação do CC n. 01, de 12/08/2024

## **ASSOCIAÇÃO COMERCIAL E INDUSTRIAL DE ASSIS (ACIA)**

Titular: Aguardando indicação  
Suplente: Aguardando indicação

## **ASSOCIAÇÃO DOS ENGENHEIROS, ARQUITETOS E AGRÔNOMOS DE ASSIS E REGIÃO**

Titular: Thiago Valentim Trigolo  
Suplente: Mireille Schmidt Arruda

## **ASSOCIAÇÃO PAULISTA DE MEDICINA (APM)**

Titular: Roberto de Mello  
Suplente: Juarez de Paula

## **ASSOCIAÇÃO PAULISTA DOS CIRURGIÕES DENTISTAS (APCD)**

Titular: Marcelo Carvalho Melo  
Suplente: Marcelo Gomes

## **COMUNIDADE GERAL**

Titular: Flávio Herivelto Moretone Eugenio  
Suplente: Sônia Rodrigues Spera

## **CORPO DISCENTE DO IMESA**

Titular: Conrado Ferreira Arcoleze  
Suplente: Vinicius Fernandes de Araujo  
Oliveira

## **CORPO DOCENTE DO IMESA**

Titular: David Lúcio de Arruda Valverde  
Suplente: Shirlene Pavelqueires até  
01/08/2024  
Almir Rogério Camolesi a partir de  
07/10/2024

**ENTIDADES REPRESENTATIVAS  
DO MAGISTÉRIO DE ASSIS**

Titular Nilson Silva Suplente  
Luiz Henrique Gonçalves Viana a partir de  
05/04/2024

**FACULDADE DE CIÊNCIAS E  
LETRAS**

(Unesp) – Campus de Assis  
Titular: Claudio Edward dos Reis  
Suplente: Eduardo Galhardo

**FUNCIONÁRIOS DA FEMA**

Titular: José Francisco Albino Righeto até  
21/11/2024  
Arthur Naoto Miura a partir de 22/11/2024  
Suplente: Arthur Naoto Miura

**ORDEM DOS ADVOGADOS DO  
BRASIL**

(OAB) – 27ª Subseção de Assis  
Titular: Gustavo Gomes Silva Suplente:  
Diego Lázaro Picolo Massacani

**PREFEITURA MUNICIPAL DE  
ASSIS**

Titular: Percy Cidin Amêndola Speridião –  
até 04/03/2024  
Alcides Martins a partir de 05/03/2024  
Suplente: Alcides Martins Sem indicação

**SINDICATOS DOS  
TRABALHADORES DE ASSIS**

Titular: Hélio Paiva Matos  
Suplente: Vagner José de Campos

# Unidade Administrativa FEMA

## Presidência

### Presidente

David Lúcio de Arruda Valverde

### Vice-Presidente

Cláudio Edward dos Reis

## Diretoria Executiva

### Diretor Executivo

Hilário Vetore Neto

### Secretária Assistente

Mônica da Silva

Elisângela Aparecida Congiu - outubro de 2024

## Assessoria Jurídica

Aline Silvério Paiva Tertuliano da Silva

## Supervisores

### Contábil

Elson Miguel da Silva

### Financeiro

Tatiana Aparecida Soares Candido

### Recursos Humanos

Marcelo Aparecido de Castro

### Serviços Gerais

Vanusa Cadete da Silva

## Coordenador Administrativo

Nivaldo Aparecido Melo

## Centros de Pesquisa

### Centro de Pesquisa em Ciências (CEPECI)

Elaine Amorim Soares

### Centro de Pesquisa em Informática (CEPEIN)

### Coordenador

Luiz Ricardo Begosso

## Seções

### Compras

Juliana Rodrigues Vieira Pedrolongo

### Licitação

Camila Manfio Sperandio de Souza

### Marketing

Paula Carolina Ternoal da Silva Justo

Portaria 49, de 23/09/2024

### Materiais

Maria Salete Porto Steiger Elias

### Planejamento

Eduardo Aparecido de Souza

Juliana de Nigris

# Unidade de Ensino IMESA

## **Diretoria**

### **Diretor**

Prof. Dr. Ricardo Estefani

### **Vice-Diretor**

Prof. Me. Fernando Soares de Sá Júnior

## **Coordenadora Acadêmica**

Leonilda Varela

### **Iniciação Científica**

Prof. Dr. Alex Sandro de Souza Poletto

## **Coordenadorias de Curso**

Prof. Me. João Carlos da Silva

### **Arquitetura e Urbanismo**

Prof. Me. Wilton Flávio Camoleze Augusto

### **Ciências Contábeis**

Prof. Rodnei Rodrigues de Oliveira

### **Comunicação Social**

Prof.<sup>a</sup> Dra. Ana Luisa Antunes Dias

## **Direito**

Profa. Dra. Maria Angélica Lacerda Marin

## **Núcleo de Monografia Jurídica**

Prof. Dr. Rubens Galdino da Silva

## **Núcleo de Prática Jurídica**

Prof. Me. Cláudio José Palma Sanches  
Prof. Me. Gerson José Beneli

## **Enfermagem**

Prof. Dr. Daniel Augusto da Silva

## **Engenharia Civil**

Prof. Me. André Campos Colares Botelho

## **Fisioterapia**

Prof.<sup>a</sup> Dra. Cássia Regina Saade Pacheco

## **Informática**

Prof.<sup>a</sup> Ma. Diomara Martins Reigato

## **Medicina**

Profa. Ma. Maria da Penha Belavenuta

## **Química Industrial**

Prof.<sup>a</sup> Me. Alexandre Vinicius Guedes Mazalli

# Sumário

Assessoria Jurídica	15	Ciência da Computação	49
Centro de Pesquisa em Ciências (CEPECI)	17	Ciências Contábeis	51
Centro de Pesquisas em Informática (CEPEIN)	20	Direito	53
Marketing	23	Enfermagem	55
Materiais	26	Engenharia Civil	57
Recursos Humanos	28	Fisioterapia	59
Recursos Humanos Benefícios	29	Medicina	61
Serviços Gerais	36	Publicidade e Propaganda	63
Resultados Contábeis	40	Química Industrial	65
Administração	43	Agência Geração Propaganda	67
Análise e Desenvolvimento de Sistemas	45	Núcleo de Monografia Jurídica	70
Arquitetura e Urbanismo	47	Núcleo de Práticas Jurídicas	73
		Produção Científica	75



# Assessoria Jurídica

O setor Jurídico da FEMA desempenha um papel fundamental na proteção dos interesses institucionais, atuando de forma estratégica em questões legais e administrativas.

Sua missão vai além da gestão de processos judiciais, abrangendo a orientação ao corpo docente e administrativo, a regularização documental da instituição e o suporte em processos licitatórios e orçamentários.

Com uma abordagem preventiva e corretiva, o setor garante a segurança jurídica e o pleno funcionamento das atividades acadêmicas e administrativas da FEMA.

As principais atividades realizadas em 2024 incluem:

## **Atuação Processual**

Acompanhamento de processos judiciais, defesa e participação em audiências em Assis e região, abrangendo a FEMA e a UPA.



**Realização de 72 acordos judiciais,  
totalizando R\$ 1.141.345,93.**

**Distribuição de 84 ações de execução,  
somando R\$ 1.103.999,33.**

## **Gestão Administrativa e Regulatória**

Elaboração de **79 pareceres** sobre a viabilidade de abertura de processos licitatórios.

Tramitação de **325 documentos** por meio da plataforma 1Doc, abordando diversas manifestações jurídicas.

Regularização da estrutura e documentação da FEMA e da UPA, assegurando conformidade legal.

## **Apoio Institucional**

Produção de pareceres, notificações extrajudiciais e elaboração de projetos de lei.

Defesa em inquéritos civis e representações, além do comparecimento em audiências.

Representação junto a autoridades policiais e ao Ministério Público na defesa dos interesses institucionais.

Emissão de portarias, ofícios circulares e elaboração de estudos para readequação financeira e orçamentária da FEMA.

## **Ações Notariais**

Produção de notificações extrajudiciais e comparecimento ao Cartório de Notas para elaboração de atas notariais, fortalecendo a documentação institucional.

Confira o relatório detalhado no Anexo 1



# Centro de Pesquisa em Ciências (CEPECI)

O Centro de Pesquisa em Ciências (CEPECI) atua como um polo de apoio técnico e científico, oferecendo serviços especializados em análises laboratoriais, consultorias e orientações em áreas estratégicas como vigilância sanitária, qualidade da água, controle de cosméticos e assessoria para o setor agropecuário.

Além de atender demandas institucionais e empresariais, o CEPECI também presta serviços à comunidade, fortalecendo seu compromisso com a saúde pública, o meio ambiente e o desenvolvimento regional.

Em constante diálogo com órgãos reguladores, indústrias e instituições públicas, o centro busca soluções práticas e eficientes, contribuindo para a promoção de boas práticas ambientais e a melhoria da qualidade de vida na região.

## Serviços Realizados

Em 2024, o CEPECI realizou um total de **2.091 análises**, distribuídas entre:

- **Físico-Química:** 199 análises;
- **Microbiológicas:** 724 análises;
- **Agropecuárias:** 1.158 análises;
- **Assessoria Técnica:** 10 atividades.

## Contratos de Prestação de Serviços

O CEPECI manteve contratos ativos com entidades públicas e privadas, totalizando uma receita anual de R\$ 29.298,12, com destaque para:

- **Assis Tênis Clube:** R\$ 5.344,32
- **Marelli Ind. e Com. de Cosméticos:** R\$ 10.524,00
- **Prefeitura Municipal de Paraguaçu Paulista (Farmácia Cidadã)** – R\$ 4.200,00

## Receita Líquida

- **2023:** R\$ 279.954,98
- **2024:** R\$ 290.954,44

## Apoio à Comunidade

O CEPECI prestou serviços gratuitos ou a custo reduzido para instituições comunitárias, como o Lar dos Velhos e a Prefeitura Municipal de Assis, totalizando R\$ 476,46 em análises de água.



## Produção e Apoio Técnico

- **Produção de água destilada para a UPA:** 350 litros, com custo de R\$ 2.436,00.
- **Bolsas de Estudo:** 4 bolsas ativas e 3 inativas de estágio pela FEMA.

## Participação em Eventos e Conselhos

O CEPECI esteve presente em reuniões técnicas, eventos científicos e fóruns sobre gestão de recursos hídricos, com participação ativa em comitês e grupos de trabalho relacionados ao meio ambiente e saneamento, como o CBH-Paranapanema e a Rede UniParanapanema.

Confira o relatório detalhado no Anexo 1



# Centro de Pesquisas em Informática (CEPEIN)

O Centro de Pesquisas em Informática (CEPEIN) é responsável por gerenciar a infraestrutura tecnológica da FEMA, oferecendo suporte técnico, desenvolvimento de sistemas e soluções digitais que atendem às demandas acadêmicas, administrativas e de pesquisa da instituição.

Além de garantir o funcionamento contínuo dos serviços de TI, o CEPEIN atua como espaço de formação prática para estudantes dos cursos de Ciência da Computação e Análise e Desenvolvimento de Sistemas, aproximando teoria e prática por meio de estágios e projetos de pesquisa.

Em 2024, o centro seguiu aprimorando processos internos, fortalecendo a integração entre setores e contribuindo para a modernização dos serviços institucionais, além de manter parcerias internacionais e otimizar o uso de tecnologias que apoiam o ensino, a gestão e a pesquisa.



## Sistemas e Aplicações Desenvolvidas

O CEPEIN foi responsável pela criação, manutenção e aprimoramento de diversos sistemas e aplicativos que atendem às demandas acadêmicas e administrativas, como:

- Sistemas de controle acadêmico, biblioteca, eventos, vestibulares e monografias;
- Ferramentas para gestão de bolsas, controle de frequência, avaliações docentes e registro de notas;
- Aplicações para cursos de Direito (Simulador Jurídico e Sorteio Jurídico) e Fisioterapia (Teste Ergométrico);
- Integração de serviços online, como inscrições para vestibulares e semanas acadêmicas.

Em 2024, o CEPEIN também aprimorou o uso da plataforma Moodle e implementou sistemas para gestão de documentos e acervos bibliográficos.

### Gestão do Processo Eletrônico – 1Doc:

O CEPEIN foi responsável pela análise e gerenciamento do sistema 1Doc, promovendo uma gestão mais eficiente dos processos eletrônicos. Entre janeiro e dezembro de 2024, foram gerados 51.889 documentos, com uma economia direta de R\$ 81.307,51 e uma economia indireta estimada em R\$ 432.005,01.



Os tipos de documentos mais produzidos foram:

- Memorandos: 30.749 documentos;
- Ofícios: 10.981 documentos;
- Protocolos: 9.627 documentos.

## Relações Internacionais

O CEPEIN também contribuiu para fortalecer parcerias internacionais, mantendo acordos com instituições em diversos países, como:

- Austrália: Deakin University;
- Estados Unidos: College of Saint Rose, University of California Riverside e The Manhattan Institute of Management;
- Canadá: Universidade de Toronto e Bouchereau Lingua International;
- Espanha: Universidad de Deusto e Universidad de Salamanca;
- Portugal: Instituto Politécnico de Portalegre, Instituto Politécnico de Santarém, Instituto Politécnico de Viseu, Universidade da Beira Interior e Universidade Nova de Lisboa;
- Colômbia: Fundación Universitaria Navarra.

## Investimentos Realizados:

Para aprimorar sua infraestrutura, o CEPEIN investiu em melhorias como a aquisição de um novo aparelho de ar-condicionado para a sala dos servidores (datacenter), garantindo maior estabilidade ao ambiente de TI.

Confira o relatório detalhado no Anexo 1



# Marketing

Em 2024, o setor de Marketing foi criado com o intuito de trazer mais visibilidade à marca FEMA, unificando diversos setores: Central de Atendimentos (Vestibular), Eventos, Fotografia, Audiovisual e Telefonia. Além disso, o Marketing trabalha em parceria com a Agência Geração Propaganda e a equipe de Comunicação da FEMA, na realização de eventos e campanhas.

No mês de julho, a FEMA marcou presença na FICAR (Feira Industrial e Comercial de Assis e Região), importante expoente da cidade em que reúne empresas de renome, cultura e entretenimento. O estande da FEMA contou com dois estúdios: 1 – para gravação de videocasts (FemaCast) com todos os 12 cursos da faculdade; 2 – entrevistas e programação da Rádio FEMA ao VIVO. Contamos, também, com equipe todos os dias da feira para atendimento ao público, divulgação dos cursos e do vestibular.

No 2º semestre, o setor deu continuidade ao calendário de eventos institucional e às atividades de atendimento ao público (Huggy, telefone, e-mails, whatsapp e presencial), elaboração do processo seletivo (Vestibular FEMA) e suporte para a seção de alunos nas matrículas, rematrículas e esclarecimentos de diversas dúvidas.



Tivemos também o diferencial proposto pela Direção Executiva, da utilização de um software para envio de mensagens de whatsapp sequenciais. Essa ferramenta foi elaborada pelo estagiário Diego Brito da Silva, do Hub Inova, que também nos auxiliou na condução dos trabalhos, dinamizando a nossa comunicação com os candidatos dos processos seletivos.

O setor também ficou responsável pela organização do prédio onde aconteceu a aplicação da prova do Vestibular da Medicina, acompanhou o controle das inscrições, e todo o suporte necessário que a Vunesp solicitou antes e durante o Vestibular. Nos demais cursos, todo o cuidado com a elaboração das questões para a prova (em parceria com os professores), criação do processo seletivo dentro do sistema controle acadêmico e acompanhamento diário das baixas das inscrições.

Também, retomamos o trabalho de divulgação do vestibular nas escolas de Assis e Região, realizando visitas, conversando com os gestores, professores e alunos, e entregando material gráfico. Ademais, o vestibular foi divulgado durante a realização da 1ª etapa do Enem, na FEMA, Carolina Burali, Clybas e Ernani.



O setor de Marketing atuou junto à coordenação acadêmica e coordenadores de curso numa conversa para adequação do Calendário de Eventos 2025, explicitando a nova dinâmica do departamento em relação à criação, elaboração e execução de eventos acadêmicos.

As reservas dos espaços da FEMA, que antes eram realizadas pelo setor de Serviços Gerais, passaram a integrar as rotinas do marketing a partir da sua criação, em setembro.

O setor também é responsável pela abertura de eventos no site da FEMA, geração de certificados e horas complementares aos alunos via controle acadêmico. E mais, o setor é responsável pelas publicações dos atos administrativos da Direção Executiva, Presidência e Conselho Curador no site institucional e no Diário Oficial do Município.

Ainda, realizamos o planejamento das atividades de 2025, elaborando lista de material publicitário e material permanente para a realização de todos os eventos de 2025, incluindo os eventos comemorativos dos 40 anos da FEMA.

Confira o relatório detalhado no Anexo 1



# Materiais

A Seção de Materiais desempenha um papel estratégico na gestão de recursos da FEMA, coordenando atividades essenciais relacionadas aos setores de Compras, Almoxarifado, Patrimônio e Licitação. Sua atuação garante o fornecimento contínuo de materiais, o controle patrimonial adequado e a transparência nos processos de aquisição de bens e serviços.

Em 2024, a seção manteve seu compromisso com a eficiência administrativa e o cumprimento das normas legais, otimizando processos internos, assegurando o uso responsável dos recursos institucionais e fortalecendo o suporte às atividades acadêmicas, administrativas e de saúde vinculadas à instituição.

## Setor de Compras

As aquisições seguiram normas legais, com solicitações realizadas por meio do sistema 1doc, respeitando os limites do Decreto Federal nº 9.412/2018 e da Lei nº 14.133/2021. Para valores acima do permitido para dispensa de licitação, foram realizados processos licitatórios específicos.



## **Almoxarifado**

O controle de entrada e saída de mercadorias foi mantido de forma precisa, garantindo o registro de todas as movimentações no sistema interno. Emissão de balancetes mensais e cumprimento das normas do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo (TCE/SP) também foram destaques.

## **Patrimônio**

O setor registrou novas aquisições de bens patrimoniais, realizou transferências, baixas e doações, além de aprimorar processos internos para assegurar maior eficiência e conformidade.

## **Setor de Licitação**

Em 2024, foram conduzidos 40 processos licitatórios nas modalidades Pregão Presencial, Pregão Eletrônico, Dispensa de Licitação e Inexigibilidade, totalizando R\$ 23.623.243,58 em aquisições para a FEMA e a Unidade de Pronto Atendimento (UPA) de Assis.

Entre os principais contratos destacam-se os realizados para aquisição de materiais, serviços técnicos especializados e infraestrutura, além de processos relacionados à manutenção de equipamentos e fornecimento de insumos essenciais.

## **Contratos Formalizados e Aditivos**

Foram firmados 147 Termos de Contrato (T.C.) e realizados 36 Termos Aditivos (T.A.) para manutenção de contratos em vigência, 15 deles com ajustes financeiros baseados em índices oficiais, garantindo a continuidade dos serviços essenciais.

Confira o relatório detalhado no Anexo 1



# Recursos Humanos

O setor de Recursos Humanos desempenha um papel estratégico na gestão do capital humano da instituição, atuando de forma integrada para garantir o bom funcionamento das áreas acadêmicas e administrativas.

Em 2024, além das rotinas trabalhistas habituais - como processamento da folha de pagamento, pagamento do décimo terceiro salário, gestão de contratações, rescisões contratuais, férias, controle de ponto e atendimento ao público para esclarecimento de dúvidas - o departamento também foi responsável pela elaboração de 23 editais ao longo do ano.

A FEMA encerrou o ano de 2024 com 273 servidores ativos, registrando 34 novas contratações e 36 contratos rescindidos. O setor manteve seu compromisso com a transparência e a eficiência na gestão de pessoas, fortalecendo o ambiente organizacional e contribuindo para a continuidade das atividades institucionais.

Confira o relatório detalhado no Anexo 1



# Recursos Humanos Benefícios

## **Administração e gerenciamento de bolsa de estudo e estágio**

O setor de Recursos Humanos Benefícios tem como objetivo apoiar a atividade acadêmica por meio da gestão de bolsas de estudo e estágios, promovendo acessibilidade, inclusão e desenvolvimento profissional.

Além de oferecer assistência financeira, o setor facilita a integração dos estudantes ao mercado de trabalho, fortalecendo a responsabilidade social da instituição e estimulando a pesquisa e a inovação.

Suas principais funções incluem: atendimento e orientação sobre benefícios, estabelecimento de parcerias com empresas e órgãos públicos, divulgação de vagas, acompanhamento de estagiários, gestão documental e resolução de problemas.

Com essas iniciativas, o setor contribui para a formação



de profissionais qualificados, garantindo oportunidades igualitárias e impulsionando o crescimento acadêmico e social dos estudantes. Abaixo, os benefícios concedidos pela FEMA.

## **Bolsa Carência**

Destinada a estudantes de graduação com dificuldades financeiras, essa bolsa oferece 20% de desconto na mensalidade, mediante análise documental e atendimento aos critérios estabelecidos.

No ano de 2024 foram atendidos 46 alunos.

## **Bolsa Emergência**

Destinada a estudantes da FEMA em situações inesperadas, essa bolsa oferece 20% de desconto na mensalidade, mediante comprovação e cumprimento dos requisitos exigidos.

No ano de 2024 foram atendidos 7 alunos.

## **Bolsa Família**

Tem como finalidade viabilizar o ingresso e permanência de mais de um membro da mesma família nos cursos da Instituição, concedendo desconto de 10% para cada familiar matriculado, desde que comprovado documentalmente, os requisitos exigidos.

No ano de 2024 foram atendidos 67 alunos.

## **Bolsa Estágio Interno**



O estágio na FEMA permite que os estudantes desenvolvam competências profissionais e apliquem na prática os conhecimentos adquiridos em sala de aula. Além de promover aprendizado e amadurecimento, essa experiência possibilita descontos na mensalidade, que podem chegar a 100%, conforme a carga horária realizada.

Os estágios internos incluem tanto setores da FEMA quanto oportunidades cedidas pela Mantenedora, abrangendo instituições como a Prefeitura de Assis, UPA, Sebrae-ACIA, Santa Casa, Policlínicas, UBS, ESF, entre outras. Essas parcerias ampliam a vivência profissional dos estudantes e fortalecem sua formação para o mercado de trabalho.

No ano de 2024 foram atendidos 246 alunos.

O curso com mais alunos é Análise e Desenvolvimento de Sistemas, com 27 alunos estagiando internamente, e o curso com menos alunos é Contábeis, com apenas 1 aluno.

Além disso, o local com mais estágios internos é o HUB Inova FEMA.

## **Bolsa Estágio Externo - Empresa**

A Bolsa Estágio Empresa é um programa de estágio e desenvolvimento profissional que conecta estudantes da FEMA a empresas de Assis e região.

Os alunos ampliam seus conhecimentos e se preparam para o mercado,



enquanto as empresas recebem estagiários qualificados com redução de encargos sociais. O programa segue a Lei n.º 11.788/2008. No ano de 2024 foram atendidos 98 alunos.

## **Fundo de Financiamento Estudantil (FIES)**

O Fundo de Financiamento Estudantil (FIES) é um programa do MEC que financia cursos superiores em instituições privadas bem avaliadas. Desde 2018, oferece juros zero para quem mais precisa e parcelas ajustadas à renda do estudante, reduzindo os encargos financeiros. No ano de 2024 foram atendidos 65 alunos.

## **Bolsa Funcionários e Dependentes da FEMA**

Os funcionários da FEMA e seus dependentes têm direito à bolsa de estudos integral, observados os requisitos de concessão, conforme Deliberação do Conselho Curador. No ano de 2024 foram atendidos 55 alunos.

## **Programa de Preenchimento de Vagas Remanescentes (PPVR)**

O Programa de Vagas Remanescentes oferece desconto em cursos de graduação da FEMA para servidores públicos municipais e dependentes, incluindo as prefeituras conveniadas ao CIVAP. Válido a partir do segundo processo seletivo (Vestibular de Verão), quando há vagas não preenchidas.

No ano de 2024 foram atendidos 102 alunos.

## **Programa de Iniciação Científica- PIC**



O Programa de Iniciação Científica (PIC) é financiado pela FEMA e integra a cota de bolsas do CNPq (PIBIC/PIBITI), fortalecendo a pesquisa na instituição.

A seleção e acompanhamento são feitos por uma comissão de professores e avaliadores externos. São oferecidas 60 bolsas de 10 meses, concedidas como desconto na mensalidade.

No ano de 2024 foram atendidos 63 alunos.

### **Convênio Tribunal Justiça do Estado de São Paulo - Fórum Maracáí**

O convênio entre a FEMA e o Fórum de Maracáí permite que estudantes de Direito realizem estágio voluntário no Tribunal de Justiça, complementando sua formação com atividades práticas.

O programa visa aprimorar os serviços prestados e fortalecer a responsabilidade social e cívica dos participantes.

No ano de 2024 foram atendidos 2 alunos.

### **Convênio Tribunal Justiça do Estado de São Paulo - Fórum Assis**

O convênio entre a FEMA e o Fórum de Assis permite que estudantes de Direito realizem estágio voluntário no Tribunal de Justiça, complementando sua formação com experiência prática.

O programa fortalece a responsabilidade social e cívica, além de aprimorar os serviços prestados.

No ano de 2024 foram atendidos 22 alunos.

### **Convênio Tribunal Regional do Trabalho da 15ª Região**



## **- 1ª e 2ª Varas do Trabalho de Assis**

O convênio entre a FEMA e o Tribunal Regional Do Trabalho da 15ª Região tem por objeto a conjunção de esforços à complementação educacional de alunos por meio de estágios nas dependências das 1ª e 2ª Varas do Trabalho de Assis/SP.

O estágio visa ao aprendizado de contextualização profissional, social, cultural e ao desenvolvimento do educando para a vida cidadã e para o trabalho.

No ano de 2024 foram atendidos 15 alunos.

## **Convênio Fundação Futuro - Projeto Legião Mirim**

Convênio de cooperação e apoio à sócio aprendizagem entre a FEMA e a Fundação Futuro, que tem por finalidade oferecer aos alunos regularmente matriculados na Instituição e vinculados ao projeto da Legião Mirim, a oportunidade de concessão de bolsas de estudo, conforme programa de responsabilidade social destinada aos estudantes de baixa renda.

No ano de 2024 foram atendidos 7 alunos.

## **Convênio Secretaria Municipal de Esportes - SME**

O convênio tem por finalidade firmar uma parceria entre a FEMA e a Secretaria Municipal de Esportes, denominado projeto “FEMA incentiva o Esporte”, objetivando o incentivo educacional e esportivo, concomitantemente, ao atleta desprovido de recursos, por meio de concessão de bolsas de estudo.

No ano de 2024 foram atendidos 10 alunos.

## **Convênio Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo**



## **Comarca de Assis - CEJUSC**

Este convênio visa a parceria entre o Centro Judiciário de Solução e Conflitos e Cidadania (CEJUSC) e a FEMA para a realização de estágio acadêmico para alunos da instituição.

O estágio irá enriquecer a experiência teórica e prática dos estudantes, promovendo a integração entre teoria e prática, além de fomentar a compreensão sobre os benefícios dos métodos consensuais de resolução de conflitos.

No ano de 2024 foram atendidos 5 alunos.

## **Convênio Delegacia Seccional de Polícia de Assis**

O convênio entre a FEMA e a Delegacia Seccional de Polícia de Assis, por meio do projeto “Polícia Civil e Cidadania - DELSECPOI Assis”, tem como objetivo promover a interação entre a polícia civil, universidades, acadêmicos de direito e a população.

A iniciativa busca oferecer um serviço policial mais humanizado, facilitar o acesso da população aos serviços da polícia e assegurar o exercício de seus direitos, além de proporcionar aos acadêmicos uma oportunidade de aprendizado prático, com foco na resolução de conflitos.

No ano de 2024 foram atendidos 31 alunos.

Confira o relatório detalhado no Anexo 1



# Serviços Gerais

O setor de Serviços Gerais atua na gestão e conservação dos espaços físicos, além de zelar pela segurança e organização do campus. Suas atividades envolvem a manutenção preventiva e corretiva das instalações, o gerenciamento da frota de veículos e a coordenação de serviços terceirizados, como limpeza, portaria, jardinagem e vigilância.

Em 2024, o setor se destacou pela eficiência na execução de melhorias estruturais, otimização de recursos e fortalecimento das ações de segurança, garantindo um ambiente adequado para estudantes, servidores e visitantes.

## Áreas de Atuação

- Manutenção Geral:
- Pequenos reparos no Cine Piracaia.
- Limpeza de calhas e rufos na instituição e policlínicas.
- Manutenção preventiva em sistemas elétricos e hidráulicos.



- Organização de espaços, movimentação de mobiliários, teste de bombas e hidrantes.
- Reparos em carteiras, cadeiras e mobiliários.
- Correções estruturais em blocos, pisos e calçadas.
- Troca de lâmpadas, instalação de cabos, tomadas e interruptores.
- Revisão e substituição de alta tensão.
- Substituição de engates flexíveis, torneiras, válvulas e peças danificadas.
- Higienização de reservatórios de água.
- Instalação de 32 novas câmeras de segurança.
- Dedetização e desratização para controle de pragas.
- Verificação e recarga de extintores de incêndio.

## Telefonia:

Manutenção preventiva e corretiva do sistema telefônico.

Reparo e substituição de cabos e aparelhos.

Gestão de 25 linhas móveis.

- Média de chamadas em 2024:
- Realizadas: 2.401
- Recebidas: 12.249
- Diretas pelos setores: 1.930



## Frota:

- Manutenção preventiva e corretiva dos veículos
- Controle de documentação e licenciamento
- Gestão de viagens em Assis e outras cidades

<b>Quilometragem Total em 2024</b>	
Argo	10.119 km
Corsa Classic	840 km
Cruze	29.658 km
Spin	10.895 km
<b>Total</b>	<b>51.512 km</b>

### 3.4. Serviços Terceirizados: Supervisão de serviços terceirizados essenciais para o funcionamento do campus:

- Faxineiras: Limpeza das áreas comuns e sanitários.
- Jardineiros: Manutenção das áreas verdes, podas e limpeza de gramados.
- Porteiros: Controle de entrada e saída, correspondências e materiais.
- Vigilantes: Segurança patrimonial, com monitoramento em período integral.



### **Empresas Terceirizadas e Funcionários:**

- Arho Serviços de Apoio Empresarial – EPP: 23 (Limpeza)
- Ulrik Clean Eireli: 12 (Portaria)
- Gabriel Cardoso de Moura – ME: 2 (Jardinagem)
- Operacional Segurança e Vigilância Ltda – ME: 6 (Vigilância)
- Total de Funcionários Terceirizados: 43

### **4. Outros Serviços Realizados:**

- Abastecimento de produtos para máquinas de café.
- Acompanhamento de seguros prediais e veiculares.
- Gestão de contas de água, energia elétrica e outorga dos poços.
- Agendamento de veículos e controle de abastecimento.
- Elaboração de escalas e pedidos de compras.
- Emissão de relatórios de atividades, manutenções e utilização de espaços.
- Levantamento de empresas para orçamentos de projetos.
- Manutenção de sistemas de cancelas, alarmes e câmeras.
- Manutenção preventiva e corretiva dos ares-condicionados.
- Monitoramento diário das câmeras de segurança.
- Solicitação de serviços de dedetização e controle de pragas.

Confira o relatório detalhado no Anexo 1



# Resultados Contábeis

## DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS

Remuneração Pessoal	35.549.218,31	
Encargos Sociais	<u>10.192.708,01</u>	45.741.926,32
Despesas Correntes		23.072.915,95
Investimentos		<u>2.346.688,56</u>
		71.161.530,83

## RECEITAS

Receitas c/ Mensalidades	59.637.701,58	
Receitas Aplic. Financeiras	2.873.524,15	
Receitas com IRRF	5.281.965,41	
Receitas c/ Convênio	0,00	
Receitas c/ Transferência	<u>15.145.296,78</u>	82.938.487,92
Devolução Upa	<u>-822.055,95</u>	82.116.431,97

## RECEITAS ORÇADO X REALIZADO

	ORÇADO	REALIZADO	DIFERENÇA
Receitas c/ Mensalidades	62.214.459,10	59.637.701,58	-2.576.757,52
Receitas Aplic. Financeiras	1.859.924,95	2.873.524,15	1.013.599,20
Receitas com IRRF	4.321.218,13	5.281.965,41	960.747,28
Receitas c/ Convênio	0,00	0,00	0,00
Receitas c/Transferência	<u>14.219.100,00</u>	<u>14.323.240,83</u>	<u>104.140,83</u>
	<b>82.614.702,18</b>	<b>82.116.431,97</b>	<b>-498.270,21</b>



## DESPESAS ORÇADO X REALIZADO

	ORÇADO	REALIZADO	DIFERENÇA
Contratação Por Tempo Determinado	72.000,00	0,00	72.000,00
Vencimentos e Salários	38.114.685,79	34.824.672,03	3.290.013,76
Obrigações Patronais	11.995.829,28	10.192.708,01	1.803.121,27
Outras Despesas Variáveis	1.160.084,00	724.546,28	435.537,72
Obrigações Contributivas	82.100,00	9.411,44	72.688,56
Sentenças Judiciais	500.000,00	159.259,44	340.740,56
Diárias - Pessoal Cível	530.850,00	81.847,94	449.002,06
Material de Consumo	3.514.590,16	2.528.963,43	985.626,73
Outros Serv. Pessoa Física	396.000,00	224.202,67	171.797,33
Outros Serv. Pessoa Jurídica	17.799.619,01	19.517.982,26	-1.718.363,25
Equipamentos e Mat. Perm.	R\$ 4.229.725,00	2.319.738,56	1.909.986,44
Obras e Instalações	3.397.100,00	26.950,00	3.370.150,00
Serviços de Tec. Informação	<u>822.118,94</u>	<u>551.248,77</u>	<u>270.870,17</u>
	<b>82.614.702,18</b>	<b>71.161.530,83</b>	<b>11.453.171,35</b>



## SALDO FINANCEIRO

Bancos conta Movimento	2023	2024
Saldo em 31/12/2024		30.872.991,49
Saldo em 31/12/2023	18.593.560,30	
<b>Despesas</b>		
Saldo a pagar 31/12/2024:		
Empenhos processados	1.510.427,40	1.987.309,57
Empenhos não processados	<u>1.691.174,11</u>	<u>2.469.222,98</u>
	3.201.601,51	4.456.532,55
<b>Superavit Financeiro</b>		
Exercício 2024		
Exercício 2023	15.391.958,79	26.417.066,67

## CUSTO FOLHA DE PAGAMENTO X RECEITA ARRECADADA

Vencimentos e Salários	35.549.218,31	
Encargos Sociais	<u>10.192.708,01</u>	45.741.926,32
<b>RECEITA TOTAL ARRECADADA</b>		82.116.431,97
%		55,70



# Administração

**Coordenação: Prof. Me. João Carlos da Silva**

As atividades de 2024 evidenciam o compromisso com a consolidação do curso de Administração da FEMA na região de Assis, destacando-se pela modalidade 100% presencial, o que nos diferencia dos concorrentes.

O curso também se caracteriza pela visão empreendedora e social, com foco na ampliação do conhecimento, uso de tecnologias e inovação, sem perder de vista os pilares fundamentais da administração: planejar, organizar, dirigir e controlar.

Estamos, portanto, abertos a novas discussões no NDE - Núcleo Docente Estruturante, revisando o Projeto Pedagógico e a extensão da curricularização, com o objetivo de garantir uma grade curricular atualizada, flexível e alinhada às necessidades dos acadêmicos e às tendências do mercado.



## Atos legais

Autorização de funcionamento:  
Portaria CEE 41, de 14/04/1998

Reconhecimento: Portaria CEE 07, de  
22/01/2003

Renovação do Reconhecimento:  
Portaria CEE 419, de 09/10/2019

Modalidade: Bacharelado

## Início da 1ª turma: 01/02/1999

Duração do curso: 4 anos

Integralização mínima: 4 anos  
(8 semestres)

Integralização máxima: 7 anos  
(14 semestres)

Vagas: 50 (período diurno) e  
100 (período noturno)

Tabela 1: Administração em números

ESTUDANTES				
	2021	2022	2023	2024
Matriculados	6	31	17	23
Formados	17	15	6	1

Número de bolsas em 2024	8
--------------------------	---

PROFESSORES	
Especialistas	2
Mestres	14
Doutores	3

Confira o relatório detalhado e atividades do curso no Anexo 2



# Análise e Desenvolvimento de Sistemas

**Coordenação: Profa. Ma. Diomara Martins Reigato Barros**

Em 2024, os cursos de informática da FEMA se destacaram com diversos eventos, promovendo a aproximação com empresas de TI e resultados positivos. O mercado de trabalho na área está aquecido, com alta demanda por profissionais qualificados, especialmente no interior.

A realização de ações como o PIC, XV Fórum Científico FEMA, 35ª Semana de Informática e o Encontro Ada Lovelace contribuiu para a formação dos alunos, a divulgação dos cursos e a oferta de conhecimento à sociedade. Essas iniciativas fortalecem os cursos, impulsionam a cidade e região e fornecem mão de obra qualificada para o desenvolvimento nacional.



## Atos legais

Autorização de funcionamento: Portaria CEE/GP 96.576, de 24/08/1988

Reconhecimento: Portaria CEE/GP 1460, de 05/10/1992

Aprovado, pelo CEE, o projeto de transformação do Curso de Tecnologia em Processamento de Dados para Tecnologia em Análise e Desenvolvimento de Sistemas, conforme Portaria CEE/GP, nº 351, de 29/10/2009, publicada no D.O.E. em 30/10/2009.

Renovação do Reconhecimento: Portaria CEE/GP 454, de 05/12/2024

Modalidade: Tecnólogo

## Início da 1ª turma: 06/03/1989

Duração do curso: 3 anos

Integralização mínima: 3 anos  
(6 semestres)

Integralização máxima: 5 anos  
(10 semestres)

Vagas: 50 (período diurno) e 100 (período noturno) Portaria CEE/GP, nº 351, de 29/10/2009, publicada no D.O.E. em 30/10/2009.

Tabela 2: Análise e Desenvolvimento de Sistemas em números

ESTUDANTES				
	2021	2022	2023	2024
Matriculados	52	99	109	116
Formados	15	10	14	31

Número de bolsas em 2024	70
--------------------------	----

PROFESSORES	
Especialistas	3
Mestres	7
Doutores	6

Confira o relatório detalhado e atividades do curso no Anexo 2



# Arquitetura e Urbanismo

**Coordenação: Prof. Me. Wilton Flávio Camoleze Augusto**

Em 2024, o curso de Arquitetura e Urbanismo do IMESA consolidou sua turma inaugural, proporcionando valiosas experiências para estudantes, docentes e a instituição.

A integração entre estudantes, docentes e o material produzido nas disciplinas fortalece a identidade acadêmica, ampliando a presença do curso em Assis e região. Esses avanços são apenas o começo de uma jornada que continuará moldando o futuro dos estudantes e da arquitetura e urbanismo.



## Atos legais

Autorização de funcionamento: Portaria CEE 483, de 22/12/2021

Modalidade: Bacharelado

## Início da 1ª turma: 31/01/2022

Duração do curso: 5 anos / 10 semestres

Integralização mínima: 5 anos (10 semestres)

Integralização máxima: 8 anos (16 semestres)

Vagas: 45 (período diurno) e 45 (período noturno)

Tabela 3: Arquitetura e Urbanismo em números

ESTUDANTES				
	2021	2022	2023	2024
Matriculados	52	99	109	116
Formados	15	10	14	31

Número de bolsas em 2024	70
--------------------------	----

PROFESSORES	
Especialistas	3
Mestres	7
Doutores	6

Confira o relatório detalhado e atividades do curso no Anexo 2



# Ciência da Computação

**Coordenação: Profa. Ma. Diomara Martins Reigato Barros**

Em 2024, os cursos de informática da FEMA se destacaram com diversos eventos, promovendo a aproximação com empresas de TI e resultados positivos. O mercado de trabalho na área está aquecido, com alta demanda por profissionais qualificados, especialmente no interior.

A realização de ações como o PIC, XV Fórum Científico FEMA, 35ª Semana de Informática e o Encontro Ada Lovelace contribuiu para a formação dos alunos, a divulgação dos cursos e a oferta de conhecimento à sociedade. Essas iniciativas fortalecem os cursos, impulsionam a cidade e região e fornecem mão de obra qualificada para o desenvolvimento nacional.



## Atos legais

Autorização de funcionamento: Portaria CEE 66, de 22/07/98

Reconhecimento: Portaria CEE 378/02, de 25/09/02

Renovação do Reconhecimento: Portaria CEE 413, de 29/11/2021

Modalidade: Bacharelado

## Início da 1ª turma: 01/02/1999

Duração do curso: 4 anos

Integralização mínima: 4 anos (8 semestres)

Integralização máxima: 7 anos (14 semestres)

Vagas: 50 (período diurno) e 50 (período noturno)

Tabela 4: Ciência da Computação em números

ESTUDANTES				
	2021	2022	2023	2024
Matriculados	34	59	51	58
Formados	12	16	11	10

<b>Número de bolsas em 2024</b>	<b>42</b>
---------------------------------	-----------

PROFESSORES	
Especialistas	2
Mestres	8
Doutores	6

Confira o relatório detalhado e atividades do curso no Anexo 2



# Ciências Contábeis

**Coordenação: Prof. Rodnei Rodrigues de Oliveira**

O ano de 2024 trouxe grandes desafios, com uma nova coordenação de curso e a implementação de novos métodos, exigindo adaptação de alunos e professores. O mercado de trabalho, além do conhecimento técnico, demanda boas habilidades em relacionamento e tecnologia.

O ano também marcou a renovação do reconhecimento do Curso de Ciências Contábeis e a adaptação da grade curricular para o Projeto de Curricularização, conforme exigido pelo Conselho Estadual de Educação, com implementação prevista para 2025.



## Atos legais

Autorização de funcionamento: Portaria CEE 422, de 18/10/2013

Reconhecimento: Portaria CEE 177, de 11/04/2017

Renovação do Reconhecimento: Portaria CEE 148, de 09/06/2020

Modalidade: Bacharelado

## Início da 1ª turma: 2014

Duração do curso: 4 anos

Integralização mínima: 4 anos (8 semestres)

Integralização máxima: 7 anos (14 semestres)

Vagas: 50 (período diurno) e 100 (período noturno)

Tabela 5: Ciências Contábeis em números

ESTUDANTES				
	2021	2022	2023	2024
Matriculados	34	59	51	58
Formados	12	16	11	10

<b>Número de bolsas em 2024</b>	<b>42</b>
---------------------------------	-----------

PROFESSORES	
Especialistas	2
Mestres	8
Doutores	6

Confira o relatório detalhado e atividades do curso no Anexo 2



# Direito

**Coordenação: Profa. Dra. Maria Angélica Lacerda Marin**

O curso de Direito tem se consolidado como uma referência na formação jurídica, oferecendo uma educação abrangente, com sólida base teórica e prática, alinhada às necessidades da sociedade e do mercado de trabalho.

Ao longo dos anos, a Instituição tem investido na qualificação de seus docentes e na implementação de inovações curriculares, preparando os alunos para uma atuação ética e crítica nas diversas áreas do Direito.

Com um forte compromisso social, o curso também se destaca por suas ações extensionistas, contribuindo para o desenvolvimento da comunidade e a formação de cidadãos conscientes e comprometidos com a justiça.



## Atos legais

Autorização de funcionamento: Portaria CEE 10, de 12/04/1999

Reconhecimento: Portaria CEE 113, de 18/03/2003

Renovação do Reconhecimento: Portaria CEE 157, de 23/06/2020

Modalidade: Bacharelado

## Início da 1ª turma: 01/02/1999

Duração do curso: 5 anos

Integralização mínima: 5 anos (10 semestres)

Integralização máxima: 9 anos (18 semestres)

Vagas: 100 (período diurno) e 100 (período noturno), para turmas a partir de 2014

Tabela 6: Direito em números

ESTUDANTES				
	2021	2022	2023	2024
Matriculados	89	116	97	90
Formados	147	158	109	79

<b>Número de bolsas em 2024</b>	<b>174</b>
---------------------------------	------------

PROFESSORES	
Especialistas	2
Mestres	14
Doutores	5
Pós-doutores	2

Confira o relatório detalhado e atividades do curso no Anexo 2



# Enfermagem

**Coordenação: Prof. Dr. Daniel Augusto da Silva**

O curso de Enfermagem da FEMA se destaca pelo compromisso com a formação de profissionais qualificados, evidenciado pelas práticas inovadoras e pela integração entre ensino, pesquisa e extensão.

Com a adoção de metodologias ativas, a realização de eventos como simpósios e workshops, e a produção de pesquisas científicas, a instituição contribui para o avanço da educação em saúde.

As iniciativas promovem o desenvolvimento acadêmico e a preparação dos estudantes para enfrentar os desafios do setor, reforçando o papel fundamental da FEMA na formação de profissionais comprometidos com a saúde e bem-estar da comunidade.



## Atos legais

Autorização de funcionamento: Portaria CEE/GP 179, de 07/05/2005

Reconhecimento: Portaria CEE/GP 76, de 17/03/2009

Renovação do Reconhecimento: Portaria CEE/GP 333, de 12/07/2022

Modalidade: Bacharelado

## Início da 1ª turma: 01/02/2006

Duração do curso: 4 anos

Integralização mínima: 4 anos (8 semestres)

Integralização máxima: 7 anos (14 semestres)

Vagas: 50 (período diurno) e 50 (período noturno)

Tabela 7: Enfermagem em números

ESTUDANTES				
	2021	2022	2023	2024
Matriculados	2	42	38	26
Formados	27	13	20	20

Número de bolsas em 2024	98
--------------------------	----

PROFESSORES	
Especialistas	-
Mestres	6
Doutores	9
Pós-doutores	1

Confira o relatório detalhado e atividades do curso no Anexo 2



# Engenharia Civil

**Coordenação: Prof. Me. André Campos Colares Botelho**

O ano de 2024 foi o terceiro ano da primeira turma do Curso de Engenharia Civil.

Um ano de adaptações e aprendizado para alunos, professores e coordenação, com ótimas perspectivas para 2025 em razão da conclusão e aparelhamento das salas de aula e laboratórios do prédio da Engenharia Civil.



## Atos legais

Autorização de funcionamento:  
Portaria CEE 266, de 06/07/2021

Modalidade: Bacharelado

## Início da 1ª turma: 2022

Duração do curso: 5 anos

Integralização mínima: 5 anos (10 semestres)

Integralização máxima: 8 anos (18 semestres)

Vagas: 50 (período diurno) e 50 (período noturno)

Tabela 8: Engenharia Civil em números

ESTUDANTES				
	2021	2022	2023	2024
Matriculados	-	18	16	8
Formados	-	-	-	-

**Número de bolsas em 2024**

**5**

## PROFESSORES

Especialistas	3
Mestres	7
Doutores	1

Confira o relatório detalhado e atividades do curso no Anexo 2



# Fisioterapia

**Coordenação: Profa. Dra. Cassia Regina Saade Pacheco**

O curso de Fisioterapia da FEMA tem como compromisso a formação de profissionais capacitados para atuar na promoção, prevenção, recuperação e reabilitação da saúde, com uma abordagem humanizada e alinhada às necessidades da comunidade.

Com uma matriz curricular que equilibra teoria e prática, o curso oferece aos estudantes uma base sólida em ciências biológicas, saúde e movimento humano, além de proporcionar experiências práticas em clínicas, hospitais e projetos comunitários.

Em 2024, o curso manteve seu foco na qualidade do ensino, na ampliação das práticas acadêmicas e na integração entre pesquisa, extensão e atendimento à comunidade, consolidando seu papel como referência regional na formação de fisioterapeutas.



## Atos legais

Autorização de funcionamento: Portaria CEE 499, de 10/12/2015

Reconhecimento: Portaria CEE 278, de 31/05/2022

Renovação do Reconhecimento: Portaria CEE 455, de 05/12/2024

Modalidade: Bacharelado

## Início da 1ª turma: 2018

Duração do curso: 5 anos

Integralização mínima: 5 anos (10 semestres)

Integralização máxima: 9 anos (18 semestres)

Vagas: 50 (período diurno) e 50 (período noturno)

Tabela 9: Fisioterapia em números

ESTUDANTES				
	2021	2022	2023	2024
Matriculados	36	35	53	43
Formados	-	17	15	23

**Número de bolsas em 2024**

**89**

## PROFESSORES

Especialistas	1
Mestres	8
Doutores	11

Confira o relatório detalhado e atividades do curso no Anexo 2



# Medicina

**Coordenação: Profa. Ma. Maria da Penha Belavenuta**

O Curso de Medicina da FEMA segue comprometido com a excelência acadêmica, proporcionando aos estudantes uma formação sólida e integrada à prática profissional.

Dentre os destaques, estão as reuniões acadêmicas, o internato, a cerimônia do jaleco, as refeições de grau, além de eventos científicos, projetos de extensão que reforçam a relação entre a instituição e a comunidade, além das atividades das ligas acadêmicas, estágios supervisionados e ações voltadas à educação permanente, fortalecendo a qualificação dos futuros médicos.



## Atos legais

Autorização de funcionamento: Portaria CEE/GP 411, de 14/10/2015

Reconhecimento: Portaria CEE 393, de 19/11/2021

Renovação do Reconhecimento: Portaria CEE 457, de 05/12/2024

Modalidade: Bacharelado

## Início da 1ª turma: Fevereiro/2016

Duração do curso: 6 anos

Integralização mínima: 6 anos (12 semestres)

Integralização máxima: 9 anos (18 semestres)

Vagas: 60 (período integral)

Tabela 10: Medicina em números

ESTUDANTES				
	2021	2022	2023	2024
Matriculados	88	95	94	88
Formados	55	39	79	75

<b>Número de bolsas em 2024</b>	<b>114</b>
---------------------------------	------------

PROFESSORES	
Bacharéis	1
Especialistas	54
Mestres	30
Doutores	19
Pós-doutores	3

Confira o relatório detalhado e atividades do curso no Anexo 2



# Publicidade e Propaganda

**Coordenação: Profa. Dra. Ana Luisa Antunes Dias**

O curso de Comunicação Social da FEMA/IMESA tem desempenhado um papel essencial na formação de profissionais da publicidade desde sua criação, em 1996.

Com uma trajetória consolidada, o curso contribui para o fortalecimento do mercado publicitário em Assis e região, preparando estudantes para atuar em diversas áreas da comunicação, como publicidade, marketing, audiovisual e gestão.

Entre as principais atividades desenvolvidas ao longo de 2024, destacam-se eventos acadêmicos, visitas técnicas, projetos interdisciplinares e parcerias institucionais que reforçam o compromisso do curso com a excelência no ensino.

Além disso, evidencia o impacto do curso na inserção profissional dos alunos, com alto índice de empregabilidade e engajamento no setor.



## Atos legais

Autorização de funcionamento: Portaria CEE 360, de 22/04/1996

Reconhecimento: Portaria CEE 84, de 06/12/2000

Renovação do Reconhecimento: Portaria CEE 60, de 09/02/2023

Modalidade: Bacharelado

## Início da 1ª turma: 12/08/1996

Duração do curso: 4 anos

Integralização mínima: 4 anos (8 semestres)

Integralização máxima: 7 anos (14 semestres)

Vagas: 40 (período diurno) e 40 (período noturno)

Tabela 11: Publicidade e Propaganda em números

ESTUDANTES				
	2021	2022	2023	2024
Matriculados	6	33	32	31
Formados	16	13	15	-

<b>Número de bolsas em 2024</b>	<b>41</b>
---------------------------------	-----------

PROFESSORES	
Especialistas	4
Mestres	9
Doutores	3

Confira o relatório detalhado e atividades do curso no Anexo 2



# Química Industrial

**Coordenação: Prof. Me. Alexandre Vinicius Guedes Mazalli**

Ao longo de 2024, a Coordenação do Curso de Química da FEMA promoveu uma série de iniciativas que enriqueceram a formação dos alunos e fortaleceram a conexão com a comunidade.

De reuniões de planejamento curricular a projetos de extensão, o curso se destacou pela atuação em diversas frentes. A participação em eventos científicos, visitas técnicas e feiras de profissões proporcionaram aos alunos contato com diferentes áreas da Química e oportunidades de aprendizado prático.

O reconhecimento da qualidade do curso, evidenciado pelo selo de qualidade do Guia da Faculdade do ESTADÃO, é resultado do trabalho dedicado da coordenação e do corpo docente.



## Atos legais

Autorização de funcionamento: Portaria CEE 105, de 10/12/1998

Reconhecimento: Portaria CEE 538, de 02/01/2003

Renovação do Reconhecimento: Portaria CEE 120, de 01/03/2023

Modalidade: Licenciatura e Bacharelado

## Início da 1ª turma: 01/02/1999

Duração do curso: 4 anos

Integralização mínima: 4 anos (8 semestres)

Integralização máxima: 7 anos (14 semestres)

Vagas: 50 (período noturno)

Tabela 11: Química Industrial em números

ESTUDANTES				
	2021	2022	2023	2024
Matriculados	1	13	-	10
Formados	19	7	9	2

**Número de bolsas em 2024**

**8**

## PROFESSORES

Especialistas	-
Mestres	7
Doutores	6

Confira o relatório detalhado e atividades do curso no Anexo 2



# Agência Geração Propaganda

A Agência Geração Propaganda, laboratório do curso de Comunicação Social com habilitação em Publicidade e Propaganda da FEMA/IMESA, consolidou em 2024 seu papel como espaço de prática acadêmica, aliando ensino e mercado em projetos de comunicação institucional, promocional e publicitária.

Atuando como ponte entre estudantes e o mercado profissional, a agência promoveu o desenvolvimento de habilidades em áreas como Atendimento, Planejamento, Criação, Redação, Mídia e Audiovisual.

## **Estrutura e Equipe**

Em 2024, a Agência Geração Propaganda foi coordenada pela Profa. Dra. Ana Luisa Antunes Dias até novembro, sendo sucedida pela Profa. Esp. Leonice Funari Martins Simões.



A equipe docente contou com professores especializados em áreas-chave, e o time de estagiários atuou em setores como audiovisual, criação, redação e atendimento.

## Projetos Desenvolvidos

Foram realizados 133 projetos ao longo do ano, incluindo 28 campanhas institucionais e de vestibulares e 105 peças avulsas.

59% dos projetos atenderam à FEMA (conteúdo institucional) e 41% ao IMESA (conteúdo pedagógico).

O planejamento estratégico dedicou 40% do foco às campanhas de vestibular, com destaque para o Vestibular FEMA 2025 e o Vestibular de Medicina.

Entre os projetos de maior relevância estiveram as campanhas para o Fórum LGPD, Semana de Engenharia e Arquitetura, Jornada de Enfermagem, Semana de Administração e eventos institucionais como o aniversário da FEMA e a Feira de Profissões.

A agência também trabalhou em conjunto com o setor de Marketing em diversas atividades estratégicas, fortalecendo campanhas institucionais e ampliando o alcance das ações de comunicação.

## Parcerias e Atendimento Externo

A agência também atendeu clientes externos, priorizando organizações públicas, ONGs e instituições filantrópicas.



Em 2024, uma das parcerias de destaque foi com o Conselho Municipal da Criança e do Adolescente (CMDCA), para o qual foram desenvolvidos conteúdos específicos.

## **Estrutura e Recursos**

A Agência Geração Propaganda opera em dois espaços físicos: a agência e o laboratório de fotografia.

A estrutura inclui computadores Windows e Mac com softwares da Adobe (Photoshop, Illustrator, Premiere e InDesign). Para 2025, há planos de expansão com a utilização do estúdio de TV e melhorias no laboratório de fotografia.

## **Contribuição Acadêmica**

O ambiente prático da agência permite aos estudantes aplicar conhecimentos teóricos em contextos reais, promovendo uma experiência rica em criação, gestão de campanhas e interação com clientes.

A agência também desenvolve peças comemorativas, eventos institucionais e materiais promocionais, além de produzir conteúdo para redes sociais, campanhas audiovisuais e materiais gráficos.

Confira o relatório detalhado no Anexo 2



# Núcleo de Monografia Jurídica

O Núcleo de Monografia Jurídica cumpriu seu papel ao longo de 2024, garantindo suporte, orientação e avaliação de monografias de forma eficaz.

Apesar dos bons resultados, há a necessidade de ajustes na estrutura da disciplina de Monografia I para aprimorar sua efetividade na formação acadêmica dos estudantes de Direito.

## **Atendimento aos Estudantes:**

Todos os estudantes matriculados em Monografia I e II foram atendidos por meio do Núcleo de Monografia.

Canais de comunicação utilizados: Moodle, Microsoft Teams, WhatsApp e e-mail.

O responsável pelo Núcleo disponibilizou seu WhatsApp para agendamentos e esclarecimentos, garantindo atendimento acessível 24 horas por dia.

Não houve registro de omissão ou insatisfação no atendimento.



## **Convocação e Orientação:**

Todos os estudantes de Monografia I foram convocados para agendamentos individuais com orientação personalizada.

O protocolo da Proposta de Trabalho Monográfico é requisito essencial para avanço na disciplina de Monografia II.

## **Atendimentos Presenciais:**

Total de 154 atendimentos distribuídos entre os diferentes anos e turnos do curso de Direito.

## **Monografias Defendidas e Aprovadas:**

Foram realizadas 68 defesas de monografia.

Todas as 68 monografias foram aprovadas.

68 bancas examinadoras foram compostas para as defesas.

## **Desistências e Reprovações:**

Nenhum estudante foi reprovado.

Houve 23 desistências distribuídas entre os turnos e anos do curso.

Elaboração de Pré-Projetos:

Foram elaborados 96 pré-projetos de pesquisa.



## **Docência e Conteúdo Didático:**

Foram disponibilizados 80 vídeos com conteúdo didático via YouTube e Moodle.

Foram ministradas aulas específicas de orientação para sustentação oral das monografias no Microsoft Teams.

## **Participação no CONPEDI:**

O coordenador do Núcleo atuou como avaliador no Conselho Nacional de Pesquisa e Pós-Graduação em Direito (CONPEDI).

Foram avaliados 6 artigos para encontros internacionais e virtuais do CONPEDI.

Confira o relatório detalhado no Anexo 2



# Núcleo de Práticas Jurídicas

O NPJ seguiu seu propósito de integrar a teoria à prática, proporcionando aos estudantes experiência realista e qualificada na área jurídica. A evolução dos sistemas internos e o aprimoramento das atividades presenciais e virtuais contribuíram significativamente para a formação profissional dos participantes.

## **Principais Implantações:**

Aperfeiçoamento do Sistema Virtual de Protocolo das Atividades Práticas e do Sistema Interno de recebimento e divulgação de atividades, em parceria com CEPEIN e Supervisão Acadêmica.

Aprimoramento do atendimento aos estudantes no Cartório-Modelo, utilizando a plataforma Microsoft TEAMS.



## **Atividades Práticas Desenvolvidas:**

Enfoque na Prática de Processo Penal, Processo Civil e Processo Trabalhista na 5ª série, e Prática de Processo Penal e Processo Civil na 4ª série.

Realização de um Júri Simulado com participação de estudantes do ensino médio.

## **Declaração de Estágio Supervisionado**

No período matutino do quinto ano, vinte e dois alunos se inscreveram, dos quais vinte foram aprovados, totalizando mil e duzentas horas.

No período noturno do quinto ano, trinta e sete alunos se inscreveram, sendo que trinta e um foram aprovados, com um total de mil oitocentas e sessenta horas.

Já no período matutino do quarto ano, houve trinta e sete alunos inscritos, dos quais vinte e nove foram aprovados, somando mil setecentas e quarenta horas.

## **Prática Processual**

As atividades envolveram Processo Civil, Processo Penal e Processo Trabalhista, distribuídas em peças jurídicas e relatórios de audiências reais ou simuladas. Cada atividade contou com uma carga horária expressiva, garantindo a formação teórica e prática dos estudantes.

## **Processos Simulados:**

Foram desenvolvidos simulados envolvendo Processos Civil, Penal e Trabalhista, permitindo a aplicação prática dos conhecimentos adquiridos.

Confira o relatório detalhado no Anexo 2



# Produção Científica

O caderno de Produção Científica 2024 reúne as principais iniciativas e conquistas da FEMA/IMESA no campo da pesquisa acadêmica, refletindo seu compromisso contínuo com o avanço do conhecimento e a promoção do pensamento crítico.

Através de programas como o PIC (Programa de Iniciação Científica), o PIBIC/CNPq, e eventos como o Fórum Científico FEMA, a Instituição fortalece a integração entre alunos, professores e a comunidade científica.

Além disso, a Revista Intelecto, com seu papel de disseminadora da produção acadêmica, contribui para ampliar o alcance das pesquisas e fomentar o intercâmbio de ideias.



Aqui está um resumo com insights sobre as atividades do setor de Produção Científica da FEMA para 2024:

## **PIC – Programa de Iniciação Científica (PIC)**

O PIC continua a ser uma plataforma essencial para integrar alunos e professores em pesquisas científicas. Com um histórico de sucesso em publicações e apresentações em eventos nacionais e internacionais, o programa cresce a cada ano.

Em 2024, foram aprovados 25 projetos na modalidade equipe e 32 na modalidade individual, com bolsas para alunos e professores, somando 120 no total.

Em 2025, o número de bolsas aumentou, com 70 bolsas para alunos e 70 para professores, reforçando o compromisso da FEMA com a pesquisa e a formação acadêmica.

## **PIBIC/FEMA/CNPq**

O programa PIBIC, que tem os mesmos objetivos do PIC, recebe financiamento do CNPq para bolsas de alunos, enquanto a FEMA financia as bolsas para professores.

Desde 2010, a FEMA tem garantido anualmente cotas para seus alunos, e em 2024, obteve 5 cotas mensais para o triênio 2024-2027, totalizando R\$ 126.000,00.

Esse programa reforça a tradição da FEMA de estreitar laços com agências de fomento e promover a pesquisa.



## Fórum Científico FEMA

O Fórum Científico, realizado em outubro de 2024, celebrou sua 17ª edição, com mais de 105 trabalhos apresentados e 500 participantes. O evento continua sendo uma plataforma importante para pesquisadores, alunos e profissionais de Assis e região, promovendo a troca de conhecimentos sobre ciência e tecnologia.

Os anais do evento estão disponíveis online, ampliando o acesso às pesquisas apresentadas.

## Revista Intelecto

A Revista Intelecto passou por uma importante reformulação em 2024, com a implementação da plataforma Open Journal Systems (OJS), o que facilitou o processo de submissão e avaliação de artigos. Além disso, a revista agora adota o modelo de acesso aberto, sem custos para envio ou leitura, o que aumenta sua visibilidade e acessibilidade.

A inclusão de ORCID e DOI para os artigos publicados, juntamente com a indexação em plataformas como Google Scholar, fortalece sua credibilidade e alcance internacional. O processo de publicação contínuo permite uma divulgação mais ágil das pesquisas.

Esses avanços refletem o compromisso da FEMA em ampliar e fortalecer sua produção científica, promovendo a integração de alunos e professores em projetos de pesquisa, e tornando os resultados acessíveis para a comunidade acadêmica global.

Confira o relatório detalhado no Anexo 2



# EXPEDIENTE

Relatório de Atividades 2024



**Projeto Gráfico e Diagramação**

AGÊNCIA GERAÇÃO PROPAGANDA

**Texto e Edição**

ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO

TERCEIRO QUARTO

**Fotografia**

HENRIQUE GUIMARÃES